



Deutsch-Russische Juristenvereinigung e.V.

Германо-российская ассоциация юристов

**Интервью с Нильсом Книгге
(Nils Knigge), председателем Немецкой
ассоциации выпускников Российской
Президентской программы (Deutsch-
Russisches Management-Netzwerk)
(ноябрь 2015)**



Нильс Книгге (Nils Knigge)

- Дипломированный инженер пищевых технологий
- Руководитель предприятия сети пекарен в земле Бранденбург
- Владелец консалтинговой фирмы по проектам, в особенности в России и Казахстане

Уважаемый господин Книгге, Вы являетесь председателем "Немецкой ассоциации выпускников Российской Президентской программы" (Deutsch-Russisches Management-Netzwerk e.V., <http://drmn.org/>). Каковы цели и деятельность Вашей ассоциации? Как долго она существует?

Наша ассоциация (DRMN e.V.) объединяет немецких выпускников Российской Президентской программы подготовки управленческих кадров.

Германия уже более 15 лет является основным иностранным партнером этой программы (www.pprog.ru). В России эту программу закончили уже более 80.000 молодых специалистов, более 4.000 из них прошли стажировку в Германии. В 2006 г. появилась возможность поездки в Россию, в рамках этой программы, и для немецких менеджеров. Уже в 2007 г. участники пилотного проекта основали ассоциацию DRMN e.V.

Сколько членов насчитывает "Немецкая ассоциация выпускников Российской Президентской программы" (DRMN)? Как долго Вы состоите в ней?

Количество членов нашей ассоциации с октября 2015 г. впервые превысило 100 человек. Прирост произошел за счет участников трех групп немецких менеджеров, которые в этом году совершили поездки в Россию. Наш устав предусматривает для вступления в ассоциацию обязательное участие немецких менеджеров в президентской программе. Это отличает нас от других организаций. Все мы приобрели практический опыт в России и стремимся к активному установлению

связей (networking) между членами нашей ассоциации. Сам я был участником пилотной группы в 2006 г. и был одним из создателей ассоциации.

Представители каких отраслей и профессий состоят в Вашей ассоциации?

Наши члены работают в самых разных областях. Большинство из них работают на предприятиях среднего бизнеса, но у нас есть и индивидуальные предприниматели. Особенно для среднего бизнеса выход на российский рынок или сотрудничество с российскими фирмами является нелегкой задачей. Поэтому возможность получения информации от первоисточника в России особенно важно.

Как часто встречаются члены Вашей ассоциации?

Мы проводим ежегодно наши Осенние встречи (Herbsttreffen). Эти мероприятия уже сумели создать себе имя. Мы гордимся, что нам удастся привлекать на них первоклассных докладчиков и гостей. Осенние встречи проходят по приглашению организаций, с которыми мы сотрудничаем. К примеру, мы уже были на сталеплавильном заводе Фрайталь (Edelstahlwerke Freital), где работает один из создателей нашей ассоциации Зёнке Винтерхагер (Sönke Winterhager), в Центре Восточной и Центральной Европы в г. Хан (Mittel- und Osteuropazentrum in Hahn), в Германской Академии Менеджмента Земли Нижняя Саксония (Deutsche Management-Akademie des Landes Niedersachsen) во дворце Целле, а в сентябре 2015 г. мы встретились в Академии TÜV Rheinland в г. Кельне.

Помимо Осенних встреч мы раз в году проводим собрание членов ассоциации. Мы очень гордимся, что в недавнем прошлом у нас была возможность провести собрание членов в офисе нашего почетного члена Сергея Никитина в берлинском представительстве Торгово-Промышленной Палаты Российской Федерации.

Вам было бы интересно провести совместное мероприятие с Германо-Российской ассоциацией юристов?

Мы заинтересованы в сотрудничестве с такими организациями как Германо-Российская ассоциация юристов. У нас уже налажены хорошие контакты с Ассоциацией экономистов России и Германии (dialog e.V., www.dialog-ev.de/ru/), Go East Generationen e.V. (www.go-east-generationen.de) и Немецко-Российским Экономическим Союзом (DRUW e.V., www.druw.de). Членство нашей ассоциации в Германо-Российском форуме (Deutsch-Russisches Forum e.V., www.deutsch-russisches-forum.de) обеспечивает нам доступ к разного вида важной информации.

Сотрудничество с Германо-Российской ассоциацией кажется нам особенно целесообразным, т.к. у нас есть общие члены и у наших организаций во многом похожая направленность. Поэтому совместное мероприятие вполне возможно. Уже сейчас мы бы хотели пригласить членов Германо-Российской ассоциации юристов

на десятилетний юбилей программы для немецких менеджеров, который будет отмечаться в 2016 г. в Берлине.

Вы можете порекомендовать программу-стажировку для немецких менеджеров "Fit für das Russlandgeschäft"? Где она проходит? Чему можно научиться?

Программа „Fit für das Russlandgeschäft“ является основой нашей ассоциации. Мы тесно сотрудничаем с Германским обществом международного сотрудничества GIZ (http://www.managerprogramm.de/wp-content/uploads/2014/06/BMWi_Flyer-Fit-fuer-das-Russlandgeschaeft_DE.pdf). Члены нашей ассоциации активно рекламируют эту необыкновенную программу. Подготовительный семинар перед поездкой в Россию, который составляет часть программы, всегда посещается членами нашей ассоциации. Там всегда можно получить ответы на все практические вопросы, касающиеся данной программы.

Конкретные города в России, куда отправятся немецкие менеджеры в рамках программы в 2016 г., пока неизвестны. Мы полагаем, что снова поедут три группы.

Имеет ли текущая политическая напряженность негативное влияние на деятельность "Немецкой ассоциации выпускников Российской Президентской программы"?

Конечно мы не можем скрыться от развития событий на политической арене. Так, программа „Fit für das Russlandgeschäft“ в прошлом году была приостановлена. Две немецкие группы не смогли поехать в Россию. Но мы делаем все для того, чтобы сохранить и расширить все то, чего мы добились в прошедшие годы. При этом нам помогают многочисленные личные контакты и дружеские отношения. Мы и в будущем не прервем нить общения. В этом нас подкрепляют наши хорошие отношения с Генеральными Консульствами РФ в Германии, с Торгово-Промышленной Палатой РФ, Германо-Российской Внешнеторговой палатой (АНК) в Москве и, конечно же, российскими ассоциациями выпускников президентской программы.

Каково Ваше мнение о санкциях Евросоюза в отношении России и ответных санкциях России?

Санкции являются составляющей примата политики, превышающего интересы экономики. Мы выступаем за хорошие экономические отношения и скорейшую отмену санкций. Начатая спираль санкций экономически контрпродуктивна. Оценку политической пользы этих мер я оставляю ответственным за это лицам.

Как, по Вашему мнению, можно улучшить германо-российские отношения? Что для этого необходимо?

Я хочу призвать всех участников германо-российского бизнеса, не обрывать контакты, а даже развивать их. Это особенно касается экономических, культурных проектов и проектов на уровне гражданского общества. Многие проблемы происходят от абсолютного незнания ситуации на месте и от отсутствия интереса к позиции партнера.

Каждый кризис предоставляет и новые шансы. Когда традиционные конкуренты покидают рынок, открываются новые возможности для других, обладающих смелостью.

Что рассказывают члены Вашей ассоциации о текущих проблемах в бизнесе с Россией?

По моей оценке наибольшие проблемы для членов нашей ассоциации связаны с курсом рубля и падением цен на нефть. Оба этих аспекта осложняют инвестиции в России. В то же время, в связи с приостановкой программы партнерства в сфере модернизации, у российского бизнеса немного возможностей для выхода на рынок ЕС. Несмотря на низкий курс рубля, существует недостаток конкурентоспособной продукции и услуг.

Какими Вы видите германо-российские экономические отношения через пять лет? Как Вы думаете: возможно ли восстановить объем торгового оборота недавнего прошлого? В каких отраслях, по Вашему мнению, существует потенциал роста?

В последнее время мы потеряли много доверия. Я надеюсь, что у нас есть возможность вернуть это доверие. Потенциал роста я вижу в области ключевых технологий и в сферах, в которых падение внешнеторгового оборота экономически неоправданно, т.е. в основном в машиностроении и автомобильной промышленности. Перед Россией стоят большие задачи в области ремонта жилых помещений. Возобновляемые источники энергии в будущем будут становиться важнее с экологической и экономической точки зрения.

Каково Ваше отношение к термину „Russlandverstehер“ (дословно «пониматель России»), сформированному в немецких СМИ в последнее время и носящему негативную окраску?

Мне бы хотелось, чтобы у нас было больше „Russlandverstehер“. Что может быть неправильным в понимании России? Здесь я могу порекомендовать книгу Томаса Фасбендера «Свобода вместо демократии – Путь России и иллюзии Запада» (Thomas Fasbender, „Freiheit statt Demokratie – Russlands Weg und die Illusionen des Westens“, ISBN 978-3-944872-06-3).

В чем, по Вашему мнению, заключаются основные межкультурные особенности и правила при контактах с российскими коллегами и партнерами? В чем сходятся и в чем разнятся немецкий и русский менталитеты и стиль работы? По Вашему опыту, в России с симпатией относятся к Германии?

В последние годы мы могли наблюдать в России растущий национализм – лучше я назову это позитивно национальной гордостью. Российский народ в этом отношении намного сплоченней, чем несколько лет назад. Мы должны понимать, что наш путь общества с западными ценностями не является целью для большей части людей в России. В подобной ситуации «советы», даже если они предлагаются из хороших побуждений, не очень полезны. В России справедливо указывают на многочисленные нерешенные проблемы в западном мире.

Различия в менталитете в профессиональной жизни по-прежнему весьма существенные. Обнаружение таковых является одной из задач программы „Fit für das Russlandgeschäft“. Поэтому и по этой причине я могу только порекомендовать участие в этой программе повышения квалификации.

Картина Германии в последнее время потускнела. Это зависит от нас, как скоро это снова может измениться.

Какие немецкие качества, которые в меньшей степени распространены в России, Вы бы хотели там видеть? (например, в организации труда, коммуникации и т.д.) И наоборот: что Вы цените в России, чего нет в Германии?

По моему личному опыту, в Германии самоорганизация сотрудников развита сильнее. В Германии поставленные задачи решаются с меньшим контролем, чем в России. Сотрудники российских компаний отличаются большей степенью креативности при решении проблем, которые, правда, иногда возникают как раз из-за недостатков организации труда.

Пожалуйста, расскажите о наиболее интересной ситуации, произошедшей с Вами в России. Какой опыт помог Вам лучше узнать Россию?

Несколько лет назад я посещал Казань. Мы заключили соглашение о сотрудничестве с татарской ассоциацией президентской программы. Когда об этом узнали наши друзья из чувашской ассоциации, они тут же предложили нам заключить подобное соглашение и с ними. После праздничной церемонии подписания в Казани возник вопрос: когда я попаду в Чебоксары? После короткого обсуждения с друзьями из Казани, я спонтанно предложил: «Как насчет...прямо сейчас?» Сказано – сделано. Поздно вечером мы сели в машину и отправились в путь длиной в 150 км. Только в машине я заметил, что забыл свой паспорт. Но без паспорта в России не получить гостиничный номер! Но я не учел креативность принимающей стороны. Одно звонка хватило и я разместился на одну ночь в санатории у Волги. Сам директор заведения организовал для меня и моих друзей на следующее утро роскошный

завтрак. Подобная спонтанность (и обход запретов) в России восторгает меня каждый раз снова и снова.

Как возник Ваш интерес к России?

Мой первый опыт был в начале 80-х в рамках «студенческого лета» (Studentensommer), как раньше назывались организованные программы участия студентов на производстве. Мне повезло поехать в рамках такой программы в Советский Союз. Там мы работали на разных предприятиях (например, мясной комбинат в Москве) и участвовали в организованных русскими студентами поездках вдали от принятых туристических направлений. Это были очень запоминающиеся приключения.

В своей профессиональной деятельности я участвовал в разработке хлеба для пациентов с нарушениями иммунной системы, вызванными радиоактивным облучением. Это был совместный проект с киевским университетом. В последние 10 лет мой интерес еще более увеличился.

У Вас есть любимое место в России?

Любимые места для меня всегда те, с которыми связаны интересные моменты жизни, с особыми людьми. К счастью, у меня много таких в России.

Уважаемый господин Книгге, большое спасибо за интересную беседу.

Вопросы задавал Дмитрий Маренков, член правления Германо-Российской ассоциации юристов (DRJV).